

# 管理会计在企业财务工作中的运用

王昱然

**摘要：**管理会计是企业资金管控的主要工作，对加强企业管理，促进企业可持续发展方面发挥着积极作用。随着我国经济的高速发展，管理会计在国内企业中受到的关注度越来越高，需要加强管理会计在企业财务工作中的运用，为企业的战略决策提供帮助，提高企业经营成效。  
**关键词：**企业财务；管理会计；企业管理

在我国市场经济宏观调控下，政府对市场的发展具有一定的干预性，而在同样的市场平台下，企业实力不足会在市场竞争中占据不利地位。即使企业融资能力较强，但投资制度不完善、投资方式不科学，非常容易出现账目混乱的情况，因此企业需要加强管理会计应用，保证企业会计工作水平。

## 一、管理会计在企业中的应用优势

### （一）提高企业管理水平

管理会计和财务会计的差别较大，管理会计是在市场经济规律的基础上进行运作，并且管理会计结合企业自身的发展状况，根据企业的特征选择模型，对企业未来的收入、长期发展的变化、投入的资本及收取的利益进行合理预测。管理会计报告能够企业的领导层和管理层提供真实的信息，帮助领导层和管理层进行决策，为企业提供各种财务或非财务信息，帮助企业提高经营水平。对于企业来说，在市场经济下，经营管理水平的提高会给企业的发展带来机会，管理会计能够帮助企业在发展中抓住机会。

### （二）降低企业发展过程中的风险

在如今信息大爆炸的时代下，数据信息的作用越来越明显，会计管理能充分发挥数据信息的价值，对自身的控制职能进行管理，增强自身信息的管理能力，更好地对信用进行评估，对风险进行管理。部分企业由于自身特点比较明显，投入的资金不足，筹资能力较弱，负债资金较多，面对风险时抵抗能力较弱，所以更应该积极利用大数据的优势，收集各种各样的数据信息，结合企业的现实状况，对企业内部财务信息进行分析和整合。因此，需要建立预警指标，有针对性地对风险进行预估和防控。除此之外，还应该制定相应的解决对策，在真正的风险发生后能够采取一系列的措施对风险进行控制。

### （三）优化企业信息化系统建设

管理会计需要大量的数据支撑，管理会计工作的准确性还需要信息系统的支持。信息化系统建设需要大量的人力和物力，还要建立健全基础设施，减少大量的基础性工作，这需要从订单生产环节一直到整个销售环节都要进行优化，人员带动次数需要减少，为管理会计工作提供真实准确的数据。企业除要制定短期的发展目标



之外，还要制定长期的发展目标，企业的整体发展需要根据长期目标推进。管理会计工作信息化非常重要，优化系统的设施，将系统建设的目的和功能需求具体化，必须认识到我国企业发展状况的不同，要根据每个企业的发展状况制定管理会计系统。

## 二、企业管理会计工作存在的问题

### (一) 法律观念淡薄，法律意识较弱

目前，我国企业管理模式大多是所有权和经营权高度统一，企业的最高管理者和企业的投资者出现了严重的集权现象，导致企业中的管理层人员或者基层人员的法律意识淡薄，对会计制度和财经纪律没有较强的认知性。管理会计的工作人员需要听从领导的指挥，部分企业管理会计人员出于个人利益忽视企业集体利益，没有将企业的真实经营活动反映出来，出现徇私舞弊和掩盖真相的现象，企业内部的管理工作混乱，导致会计信息失真，会计工作出现了大量的问题，如弄虚作假、违规操作、隐瞒企业真实的财务状况。

### (二) 会计核算方法单一

会计核算方法单一使得会计应有的管理职能并没有完全发挥出来，一些企业的管理会计工作职位缺乏科学性和完整性。目前，我国企业管理会计工作方面的认识和研究缺乏，小部分企业由于忽视管理会计工作，在整个企业的管理机制中并没有将管理会计纳入进来，导致管理会计工作没有得到应有的管理，丧失了地位和作用。相关会计工作人员只是完成领导派发的各项工作任务，没有与其他部门进行良好的沟通和配合，使得会计分析工作及其他工作没有很好地完成；成本和销售额方面的数据比较多，缺少资金利用的信息，对企业管理问题的研究较少；工作的重心偏移，使企业中出现了一些管理会计工作方面的问题，不能有效发挥企业的整体功能。

### (三) 会计机构不健全

会计机构不健全会直接导致会计监督不力。部分企业存在会计机构不健全的问题，同时伴随会计人员配备不合理、管理会计工作岗位职责不明确等问题。这些问题不解决就会使得内部管理会计制度无法发挥真正的作用，使得企业经营者不能直接了解企业内部的问题。出现以上问题的原因与企业会计机构不健全

有关，所以要加强会计机构的建设，提高会计人员的素质。

## 三、企业管理会计工作的优化策略

### (一) 增强企业工作人员的法律意识

首先，增强企业领导的法律意识，增强企业中工作人员的法律法规意识，增强法治观念。企业的管理会计工作不能以企业经营者利益和企业眼前利益为基础来开展，应该反映企业的发展状况。要想提高企业的经营效益，需要由企业所有工作人员的共同努力，增强法律意识和法治观念，防止和避免生产经营工作中出现各种徇私舞弊行为，才能更好地提高会计工作的质量，优化企业的财务状况，促使企业长期发展。

### (二) 提高对管理会计工作的认识

会计从业人员需要清楚自身担负的责任。管理会计的系统性较强，在企业的各个工作中，管理会计工作是一个系统性的工作，并不是一个独立的系统，其与企业中的各个部门都有联系，贯穿于每一项经济活动中。企业需要摆正管理会计的地位，提供真实的信息，只有将真实信息与管理会计工作共享，才能使管理会



计部门和其他部门进行有效的沟通交流,从而促进企业的长远发展。

### (三) 建立健全各种会计内部制度

企业应按照法律要求设立会计机构,明确会计人员的职责,分工明确,权责分明,确保会计从业人员在工作中能够有法可依,增强会计从业人员的责任感;建立和完善会计内控制度,能有效解决管理会计工作中出现的问题,实现会计基础工作规范化。企业应该根据有关会计的法律及工作规范,结合自身的发展现状和要求建立能够反映自身财务状况的账目,建立健全企业内部制度,贯彻落实各个职能部门的工作,支持管理会计工作。

### (四) 建立健全会计监督体系

加大会计工作的监督力度。会计工作涉及领域较广,工作内容复杂,从事会计工作的人员素质不同,所以加强会计监督能力非常重要。会计监督工作除要对一般费用的报销进行审查之外,还应该对整个企业的经营活动进行监督,不仅要监督资金筹集和费用开支,还要对收入和财务成果进行监督。企业加强会计监督主要分为两部分。一是管理会计工作人员的自我监督。管理会计工作人员的自我监督需要建立健全企业内部制度,对每一项工作进行监督,保证会计信息的真实性和有效性。二是要加强单位领导人的监督能力。企业中的领导者和投资者需要增强自我监督能力,保证企业中各项计划和规划的顺利实施。除此之外,由于企业的领导者和投资者对会计基础工作的认知不足,要在闲暇时间增加会计知识储备,督促会计核算人员做好会计基础工作,提高企业的生产效益。企业会计部门的上层领导还应该提高对下级的工作指挥能力,将企业的真实财务状况反映给下级人员,依法缴纳税务,接受监督部门的审查和检查,一旦查出有违反国家法律法规的行为应当进行严重警告和惩罚,只有采用有效的手段才能增强会计监督职能,确保管理会计工作顺利实施。

### (五) 建设合理的内部风险控制制度和环境

企业要想在激烈的竞争中脱颖而出,需要具备较强的实力和竞争能力,加强内部控制成为一项必要的工作。建设合理的内部风险控制制度要从每位职工入手,采用上下联动的方式,当每位员工都有足够的认知后,可将内部控制工作作为企业的重要工作来开展。会计内部风险控制管理涉及的范围较广,除公司的财务部门之外,还需要其他部门的参与,从而达到全体

员工都参与的效果。与此同时,企业要打造相对合理的内部风险控制环境,比如建立董事会制度,在公司需要进行重大决策时,可以让多数人参与决策,以避免决策的专断性,减少决策失误的风险。除此之外,企业在发展期间和上升期间,还需要建立明确的发展目标,做好发展规划,不断增强和完善企业内部控制环境,这样可以为企业日后的可持续发展奠定基础。

### (六) 完善财务信息化建设

随着科技信息的快速发展,近年来,市面上出现了大量的财务专用软件,部分企业开始引进相应的信息系统,对此,企业可以根据自身的实际内部控制管理要求,完善相应的会计信息系统。一方面,可以使会计相关的信息得到及时传达,提升会计工作的真实性和时效性;另一方面,能大幅度提高会计工作的效率,提升相关工作质量。企业要想进行信息化管理,就要拿出一定的资金为会计内部风险管理提供保障。与此同时,引进先进的信息管理系统还可以改变核算方式,实现对会计工作的全面管控,使会计内部风险管理制度发挥最大化作用。

综上所述,企业在发展过程中会出现一系列的问题,受到各方面因素的影响,如果想持续稳定发展,必须制订长期的发展计划。除此之外,还要加强企业其他方面的管理,提高企业内部管理水平,如提高会计应用管理能力,转变财务管理人员的工作理念,提高工作人员的积极性。另外,要完善公司的管理体制,定期进行调整和改善,完善财务管理制度,提高企业财务经营标准,提高企业市场竞争力,确保企业在激烈的市场竞争中站稳脚步。(作者系洛阳科技职业学院助教)

#### 参考文献

- [1] 王红伟.X钢铁公司管理会计信息化存在问题及对策[D].哈尔滨:哈尔滨商业大学,2018.
- [2] 顾晨晖.企业财务业务一体化管理系统建设问题探讨[J].金融经济,2017(6):195-196.